MBA

LIDERANÇA E GESTÃO NO FUTEBOL

QUEM SOMOS

Uma mistura entre escolas de referência mundial, a cultura e o *know-how* que fizeram da Seleção Brasileira pentacampeã mundial. Sob essa premissa nasceu, em 2016, a CBF Academy, unidade educacional da Confederação Brasileira de Futebol.

Focada na excelência dentro e fora de campo, a CBF Academy firmou um compromisso com o desenvolvimento do futebol e todo o seu ecossistema, através da propagação de conhecimento, inovação e da paixão brasileira pelo esporte. Sua missão é a promoção da educação e o desenvolvimento do futebol dentro e fora dos campos. Com um vasto portfólio cursos, a CBF Academy reúne todas as competências e habilidades necessárias para a formação de profissionais do futebol.

Missão

Produzir e disseminar o conhecimento, tecnologia e *know-how* do futebol brasileiro, contribuindo para o seu desenvolvimento técnico e social, através da qualificação acadêmica de profissionais.

Visão

Tornar a CBF Academy uma referência mundial na qualificação de profissionais do futebol.

PONTOS-CHAVE

Treinamos gestores, especialistas, ex-atletas e treinadores para contribuir para o desenvolvimento do esporte, que é paixão nacional.

- **Educação Profissional** – cursos ensinados por profissionais com ampla experiência na indústria do esporte.
- **Excelência Acadêmica e Certificação** – cuidadosamente desenvolvidos em parceria com uma instituição acadêmica de prestígio, todos os cursos da CBF Academy concedem títulos reconhecidos no Brasil e no exterior.
- **Parceiros Internacionais** – com uma rede de parceiros internacionais de alto nível, a CBF Academy busca inserir seus estudantes nas discussões e debates sobre o esporte em todo o mundo.
- **Flexibilidade** – cursos online e presenciais estruturados para profissionais que buscam conciliar seus estudos com a continuidade de suas carreiras.

POR QUE A CBF ACADEMY DECIDIU LANÇAR PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO?

Assim como ocorre em outros setores, o setor do esporte e do entretenimento, principalmente o futebol, está passando por mudanças rápidas, e os avanços tecnológicos estão abrindo um grande número de oportunidades para o seu desenvolvimento. A transformação digital, a inovação e o empreendedorismo – tanto dentro como fora dos clubes e instituições esportivas – são as principais forças por detrás desta mudança.

Ao mesmo tempo, o mercado de trabalho tem exigido profissionais cada vez mais qualificados, com visão analítica e prática – e no esporte não é diferente. Na CBF Academy, não temos dúvidas que o desenvolvimento do futebol no Brasil passa pela capacitação de seus líderes para que adquiram uma consciência profunda dos principais diferenciais da indústria do esporte e do entretenimento no País, bem como uma visão estratégia para ditar como irão inovar na gestão de clubes e instituições no país, bem como na experiência dos milhões de fãs do futebol.

A criação dos programas de pós-graduação fortalece, assim, o compromisso da CBF em contribuir para a profissionalização e o desenvolvimento do futebol e da indústria do esporte como um todo no Brasil, capacitando esta e a próxima geração de líderes do setor.

CBF ACADEMY BRASIL | idp

POR QUE FAZER UMA PÓS-GRADUAÇÃO NA CBF ACADEMY?

PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO PENSADO POR E PARA PROFISSIONAIS DA INDÚSTRIA DO FUTEBOL

A CBF Academy tem se posicionado como referência no fornecimento de programas inovadores no futebol, para profissionais que atuam dentro e fora de campo.

Os programas de pós-graduação e educação executiva da CBF Academy foram construídos sobre os pilares da excelência acadêmica e da conexão com o mercado profissional, reunindo os melhores professores e palestrantes do meio esportivo no Brasil e no mundo.

O principal objetivo dos programas de pós-graduação da CBF Academy é inspirar, desafiar e desenvolver a atual e próxima geração de líderes da indústria do esporte no Brasil, especialmente do futebol.

Para isso, oferecemos cursos de caráter interdisciplinar, que permitem aos participantes desenvolver-se em áreas tão diversas como gestão do futebol, ciência de dados no futebol, direito esportivo, saúde e performance no futebol.

CBF ACADEMY

VISÃO GERAL DO PROGRAMA

CONTEXTO

A indústria do futebol profissional passou por transformações significativas nos últimos anos, impulsionadas pelo desenvolvimento comercial das suas competições mais prestigiadas. Esta nova realidade desafia os modelos de gestão tradicionais, diante do impacto crescente do futebol nos âmbitos político, econômico, social e ambiental global. Líderes neste ambiente precisam desenvolver uma gestão colaborativa e sustentável, engajando-se com *stakeholders* chave para superar desafios emergentes e desenvolver modelos de gestão sustentáveis.

OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM

Antecipar os principais desafios emergentes relacionados à gestão no futebol - Identificar novas tendências globais, analisar restrições crescentes e aplicar métodos inovadores para superá-las;

Impulsionar mudanças positivas gestão do futebol - Melhorar operações de gestão no futebol, garantir a integração da ética em todos os níveis de negócios e deixar uma marca duradoura em sua indústria;

Explorar a dinâmica do futebol - Navegar pela dinâmica do setor aproveitando a paixão e a energia inerentes ao futebol para promover soluções inovadoras e sustentáveis.

3

TRÊS RAZÕES PARA SE INSCREVER

• Acessar uma rede única e exclusiva de profissionais do futebol;

• Identificar novas tendências globais e inovações no futebol;

• Levar sua carreira para o próximo nível.

O QUE É O MBA EM LIDERANÇA E GESTÃO DO FUTEBOL?

O MBA em Liderança e Gestão no Futebol é um programa inovador, projetado para formar líderes no universo do futebol, combinando a expertise de campo com conhecimento acadêmico. O curso adota uma abordagem multidisciplinar, proporcionando uma análise detalhada das vertentes legais, políticas e econômicas do futebol, dando enfoque nos desafios atuais e futuros que as organizações enfrentam. Ele é caracterizado por:

- **Uma metodologia de ensino inovadora focada em estudos de caso e que alia especialistas em futebol e academia;**
- **Uma abordagem interdisciplinar e análise aprofundada de questões legais, políticas e econômicas no âmbito do futebol;**
- **Foco nos principais desafios atuais e futuros enfrentados por organizações de futebol; e**
- **Formação de conexões entre especialistas e líderes em futebol com ideias afins.**

COMO O MBA É ORGANIZADO?

O programa é estruturado de forma a permitir que os participantes conciliem agenda profissional com seus estudos e compreende:

- **Cinco módulos online, a serem completados no prazo de 12 meses;**
- **Um encontro presencial no Rio de Janeiro, de participação facultativa;**
- **Avaliação contínua baseada em análises de estudos de caso, frequência e participação, além de um trabalho ou prova final.**

PARA QUEM É PROJETADO O MBA?

Este programa é projetado para gerentes e executivos experientes que trabalham em:

- **Federações nacionais e internacionais de futebol;**
- **Clubes, Ligas e Sindicatos;**
- **Autoridades públicas e organizações sem fins lucrativos;**
- **Empresas e outras organizações ligadas ao futebol.**

01

Módulo I – Gestão de Clubes, Empresas e Organizações Desportivas

Este módulo oferece uma compreensão profunda da economia do futebol, abordando desde a análise econômica do setor até o planejamento estratégico e a gestão competitiva. Os alunos irão explorar diferentes modelos de gestão empresarial e suas implicações econômicas dentro do contexto esportivo, entendendo como otimizar a performance e sustentabilidade de clubes e organizações desportivas.

Durante este módulo, você ampliará notavelmente seu conhecimento sobre:

- **Gestão estratégica e inovação em clubes de futebol;**
- **Planejamento estratégico, análise de ambientes esportivos e competição;**
- **Liderança e motivação em ambientes esportivos.**

02

Módulo II – SAFs, Finanças e Patrimônio no Futebol

Focado na saúde financeira das entidades de futebol, este módulo aborda desde a contabilidade específica do setor até estratégias de planejamento e controle financeiro. Os participantes aprenderão a aplicar práticas de gestão financeira robustas, essenciais para a sustentabilidade e sucesso econômico de clubes e organizações esportivas.

Durante este módulo, você ampliará notavelmente seu conhecimento sobre:

- **Gestão financeira e contábil em clubes de futebol;**
- **Gestao de estádios e Centros de Treinamento;**
- **SAF e novos modelos de gestão e investimentos em clubes de futebol.**

03

Módulo III – Organização do Futebol: Governança, Legislação e Políticas Públicas

Neste módulo, os alunos mergulham na estrutura organizacional do futebol, explorando desde a governança e legislação esportiva até as políticas públicas que influenciam o esporte. A análise abrange o cenário do futebol brasileiro e global, discutindo o impacto do direito desportivo e internacional no funcionamento e na regulamentação do futebol.

Durante este módulo, você ampliará notavelmente seu conhecimento sobre:

- **Governança e *compliance* em clubes de futebol;**
- **Direito desportivo, legislação e regulamentação do futebol;**
- **Políticas públicas para o desenvolvimento do futebol.**

04

Módulo IV – Gestão Técnica do Futebol, Competições e Eventos

Este módulo explora a gestão técnica no futebol, abrangendo desde a formação de jovens talentos até o nível profissional. Os participantes estudarão as melhores práticas para desenvolver equipes, gerenciar talentos e organizar eventos esportivos de sucesso. Serão abordados aspectos essenciais como planejamento de treinamentos, recrutamento de atletas e logística de eventos, equipando os alunos para liderar na indústria do futebol.

Durante este módulo, você ampliará notavelmente seu conhecimento sobre:

- **Gestão técnica de futebol de base e profissional;**
- **Gestão de competições e operação de jogo no futebol;**
- **Planejamento e gestão de eventos esportivos.**

05

Módulo V – Marketing, Comunicação e Direitos de Transmissão no Futebol

Este módulo oferece uma visão abrangente do marketing e comunicação no contexto do futebol, cobrindo desde estratégias de marketing até gestão de patrocínios e direitos audiovisuais. Os alunos aprenderão a construir e gerenciar marcas fortes, desenvolver uma comunicação eficaz e engajar fãs e comunidades por meio de plataformas de mídia tradicionais e digitais.

Durante este módulo, você ampliará notavelmente seu conhecimento sobre:

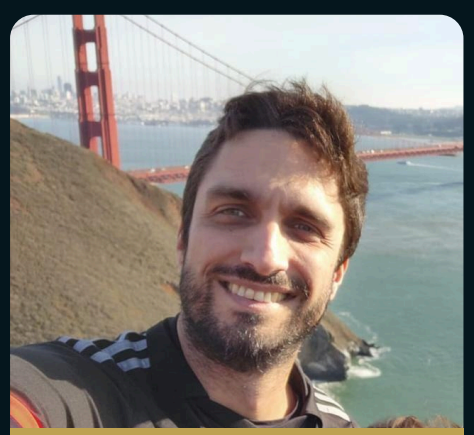
- **Gestão comercial e de patrocínios no esporte;**
- **Estratégia de monetização de mídia e direitos de transmissão no futebol;**
- **Marketing esportivo e engajamento dos fãs.**

Você vai aprender com grandes referências do mercado

Conheça os professores que ministram e já ministraram aulas no curso. Corpo docente de alto nível, formado por professores que, além da formação acadêmica, são referências profissionais em suas respectivas áreas de atenção.

CARLOS ARAGAKI

Carlos Aragaki é Sócio da divisão de auditoria, com mais de 25 anos de experiência e responsável pela divisão de negócios do Esporte;



DANIEL PITTA MARQUES

Doutor em Administração pela USP, com tese em Administração de Clubes de Futebol. Professor da FAAP e Coordenador do Curso de Governança e Compliance da CBF Academy

SAMUEL LLOYD

Experiência em gestão estratégica de negócios, marketing e vendas. Atuação em marketing para turismo, educação, esportes e grandes eventos. Liderou marcas globais e foi porta-voz para imprensa, focado em inovação e resultados.

LEONARDO MÁXIMO

Advogado, professor universitário, árbitro, autor e empresário. Especialista em Marketing Global, Direito Esportivo, eSports e agenciamento. Fluente em 5 idiomas e com ampla experiência internacional em negócios esportivos.

FERNANDO TREIN

Administrador, especialista em Marketing Esportivo e mestre em Gestão de Serviços. Diretor da Victory Sport Marketing e professor na ESPM desde 2006.

GABRIEL PUÓPOLO DE ALMEIDA

Mestre em Psicologia da Aprendizagem Humana pela USP. Foi por 10 anos Psicólogo do São Paulo FC. Atualmente, é Professor da FIA.

IVAN MARTINHO

MBA Executivo pela Fundação Dom Cabral. Foi CEO da Flix Media, e VP dos Canais Fox e Fox Sportes. Atualmente, é CEO da World Surf League (WSL) para a América Latina.

CARLOS BRAGA

Atua nas áreas de economia internacional, cenários macroeconômicos, estratégia empresarial e organismos internacionais (Banco Mundial, FMI, OMC, OCDE, ONU).

MARCELO LIMA

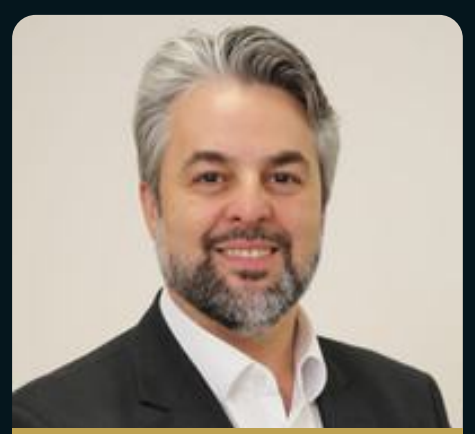
Marcelo Lima tem vasta experiência em futebol, com passagens pelo São Paulo FC, Athletico Paranaense e Esporte Clube Bahia. Atuou em cargos de liderança e coordenação técnica, focando no desenvolvimento tático e gestão de elencos.

EDUARDO BARALDI

Chegou à Octagon em 2013, gerenciando projetos como Copa do Mundo 2014, Jogos Olímpicos 2016 e Copa América 2019, além de outros grandes eventos esportivos.

PEDRO DANIEL

Mestre em Governança Global do Esporte pela UEFA Academy. Diretor Executivo na área de Indústria Esportiva da Ernst & Young (EY).



GUSTAVO DELBIN

Vice Presidente de Registros, Transferências e Licenciamento da Federação Paulista de Futebol.

RICARDO CÉSAR ALVES

Pós-doutor pela Universidade de Lisboa (ISEG) e Mestre pela Universidade de Madri em Gestão de Entidades Esportivas. É professor titular da PUC-MG e Coordenador do Curso de Gestão de Futebol da CBF Academy.

JOÃO GOMIDE

João Gomide, MBA em Marketing (Ibmec), foi Diretor de Planejamento e Marketing do CAM (2015-2017), Assessor do Presidente (2021-2023), e atuou por 6 anos como membro da Comissão de Patrimônio e Presidente do Conselho Fiscal.

UMA SEMANA DE DEBATES PRESENCIAIS SOBRE O FUTURO DO FUTEBOL

O futebol é, por natureza, interdisciplinar e multifacetado: não é somente um jogo ou um esporte, mas um setor altamente dinâmico e globalizado da economia internacional. Por isso, todo ano convidamos todos os participantes dos programas da CBF Academy para uma semana intensiva de debates com grandes nomes da indústria do futebol. A participação é opcional (e sem custos adicionais).

PROCESSO SELETIVO

QUEM PODE PARTICIPAR?

Para ser elegível ao programa, os participantes devem:

- **Possuir um diploma de graduação em qualquer área de formação;**
- **Ter experiência profissional (desejável).t**

INSCRIÇÕES

As inscrições devem ser realizadas até 28/02/2025 e estão sujeitas ao limite de vagas do programa.

- **Passo 1 – Preenchimento do formulário de inscrição online**
- **Passo 2 – Análise do Perfil**
- **Passo 3 – Aprovação**
- **Passo 4 – Matrícula Digital**

PROCESSO SELETIVO

EM RESUMO

MODALIDADE

ONLINE

PERÍODO

MARÇO DE 2025
A MARÇO DE 2026

DURAÇÃO

12 MESES

CBF ACADEMY BRASIL | idp

CURSO ACREDITADO POR:

HORAS-AULA

420 HORAS

AULAS AO VIVO

SEGUNDAS E
TERÇAS À NOITE

CERTIFICAÇÃO

MBA PÓS-GRADUAÇÃO
LATO SENSU

CONQUISTE PRESTÍGIO PROFISSIONAL COM A PÓS DA CBF ACADEMY / IDP

Todos os programas da CBF Academy são conduzidos em parceria com o Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), instituição de ensino superior certificada pelo Ministério da Educação (MEC) e com ampla experiência na organização de cursos de graduação, pós-graduação, mestrado e doutorado em diversas áreas, tais como Administração, Ciência de Dados, Comunicação, Direito, Economia, Relações Internacionais e Tecnologia.

- Instituição reconhecida em âmbito nacional pela excelência
- Aulas transmitidas ao vivo, com conteúdo atualizado
- Equipe de Sucesso do Aluno para apoiar sua jornada
- Corpo docente de alto nível e prestígio no mercado
- Convites para eventos nacionais e internacionais
- *Networking* com os profissionais mais qualificados da área
- Tecnologia de ponta para facilitar seus estudos
- Acesso gratuito a bibliotecas virtuais

CBF ACADEMY BRASIL

Faça parte de nossa comunidade!

Matricule-se

Com a CBF Academy, você terá uma experiência de aprendizagem interativa e contínua

Aulas ao Vivo

As aulas são transmitidas ao vivo, através do Zoom, ferramenta de videoconferência. Você poderá tirar dúvidas com professores e interagir com colegas de turma em tempo real.

Apoio na organização dos estudos

A Equipe de Sucesso do Aluno poderá ajudá-lo a organizar sua rotina de estudos e equilibrar as demandas profissionais com as acadêmicas.

Melhor plataforma de ensino

Utilizamos plataforma de ensino própria, confiável, moderna e intuitiva inteiramente desenvolvida para as necessidades de nossos alunos.

Horários flexíveis

Não conseguiu participar da aula ao vivo? Sem problemas! As aulas do curso são gravadas e ficam disponíveis em nossa plataforma de ensino até o final do curso.

Acesso em qualquer dispositivo

O curso pode ser acessado em qualquer dispositivo (computador, tablet ou smartphone), a qualquer hora e em qualquer lugar. Estude no seu tempo!

Aprendizagem baseada no estudo de problemas

Nas aulas, você irá discutir casos e problemas reais com professores com ampla experiência e prática profissional.

TEMOS UMA EQUIPE EXCLUSIVA DEDICADA AO SEU SUCESSO!

Na CBF Academy, temos uma Equipe de Sucesso do Aluno, com profissionais que irão auxiliá-lo a ter a melhor experiência de aprendizado e crescimento profissional durante a pós-graduação.

MANTER O FOCO NOS OBJETIVOS

FAZER UM ATENDIMENTO HUMANO E PERSONALIZADO

ACOMPANHAR O SEU DESEMPENHO DURANTE O CURSO

FAZER ENVIO DE AVISO E LEMBRETES SOBRE EVENTOS, ATIVIDADES E PROVAS

Matricule-se

Estrutura do Curso

Aulas ao vivo quinzenais

As aulas são transmitidas ao vivo, pelo Zoom, quinzenalmente* (segundas e terças)

**sujeito a alteração do calendário letivo durante o ano*

Gravação das aulas

Todas as aulas são gravadas para facilitar a revisão do conteúdo e garantir flexibilidade nos horários de acesso.

Prazo de Conclusão do Curso

12 meses (mínimo).

Trabalho de Conclusão de Curso

O projeto final do curso é optativo e pode ser realizado em três formatos:

- **PROJETO APLICADO**
- **ARTIGO CIENTÍFICO**
- **MONOGRAFIA**

O projeto é apresentado para uma banca examinadora online, composta por professores da CBF Academy. O estudante recebe orientação de um professor durante o desenvolvimento do TCC. Os melhores projetos serão publicados em um livro eletrônico do IDP.

Avaliação final do curso (AFC)

Caso o estudante opte por não fazer o TCC, há a possibilidade de realizar a Avaliação Final do Curso (AFC), uma avaliação online e síncrona, composta por questões dissertativas acerca dos principais conteúdos abordados durante o curso, a ser realizada em data previamente divulgada. Haverá uma disciplina para apoiar a revisão dos estudos para realização da AFC.

Avaliação Online

Será aplicada uma prova online de múltipla escolha ao final de cada disciplina.

Certificado de Pós-Graduação IDP/CBF Academy

Certificado reconhecido pelo MEC e pelo mercado de trabalho.

Investimento

À VISTA
R$ 19.500,00

6x | **R$ 3.412,50** – Total: R$ 20.475,00

12x | **R$ 1.787,50** – Total: R$ 21.450,00

18x | **R$ 1.245,80** – Total: R$ 22.425,00

24x | **R$ 1.056,30** – Total: R$ 25.350,00

Matricule-se

CBF ACADEMY BRASIL

A educação que transforma sua carreira.

Tenha um diploma CBF Academy